

2015, een jaar van beweging

Dit verslagjaar, over 2015, is er een geweest om niet snel te vergeten!

Nieuwe kansen

Het was een jaar waar een enorme energie loskwam, gepaard met de wil om te 'hervormen'. Transitie was en is nog steeds het sleutelwoord waarmee Lumens Groep zich ontwikkelde van een welzijnsorganisatie tot het Lumens van nu: een sociale onderneming!

Eerder hadden al reorganisaties en bezuinigingen plaatsgevonden. Maar nu, na vertrek van meer dan honderd medewerkers naar WIJ Eindhoven en Veilig thuis, werd de veerkracht van de organisatie meer dan duidelijk. Er werd van minder naar meer gewerkt, potentiële bedreigingen omgezet in naar kansen. Nee, dat vergeet je niet snel!

Invulling rol Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft met het managementteam, de bestuurder en met externe begeleiding een aantal zeer waardevolle bijeenkomsten gehad. De nieuwe strategie werd uitgezet. Waardevol, omdat we daar als Raad van Toezicht de klankbord- en adviesfunctie goed konden waarmaken. Het betekende voor ons ook dat we onze eigen rol en taken opnieuw tegen het licht hielden. Wat was onze bijdrage? Hadden en vroegen we voldoende en de juiste informatie, zowel voor de binnen- als de buitenwereld? Welke verantwoordelijkheden hadden we bij de transitie nu er meer dan ooit samengewerkt gaat worden met diverse partners, nu nieuwe allianties ontstaan?

Vele uitdagende vragen die de komende tijd besproken en in de governance uitgewerkt moeten worden. De Raad van Toezicht van Lumens neemt dit serieus. Het lid zijn kost tijd, en vraagt serieuze en voortdurende aandacht voor de wijze waarop het uitgevoerd wordt. Deze investering doen wij graag.

Aan- en aftreden van leden

2015 was ook het achtste, en dus zoals statutair bepaald mijn laatste jaar als voorzitter. Ook voor collega Raad van Toezicht-lid Igor van Hooff was 2015 het achtste jaar in de Raad van Toezicht van Lumens. Daarom treden wij per 1 april 2016 uit. Per 1 maart 2015 trad Paula Somers ook uit de Raad van Toezicht. Aanleiding was de aanvaarding van een nieuwe functie waarbij zich de kans op belangenverstremming zou kunnen doen.

Deze feiten hebben hun invloed gehad op de samenstelling en tijdelijke uitbreiding van de Raad van Toezicht in dit verslagjaar. Wij kozen ervoor dat de nieuwkomers nog een paar maanden mee liepen met de vertrekkende leden. Daarom gingen we tijdelijk van 5 naar 7 leden. De externe begeleiding die we inschakelden bij onze jaarlijkse evaluatie heeft met ons opgetrokken om de bouwstenen voor de profielen van twee nieuwe leden op te stellen. In 2015 konden we twee nieuwe leden verwelkomen; Yvo Kortmann (lid per 1 januari 2015) en Giel Pastoor (lid per 1 november 2015).

Enthousiaste medewerkers

Het is inmiddels goed gebruik voor ons om werkbezoeken in de organisatie af te leggen. Zo ook in 2015. Deze bezoeken gaven ons veel inzicht in de diversiteit van de Lumens-organisatie. Dat helpt ons in onze taak als Raad van Toezicht. Het biedt een ander soort informatie die we gebruiken in onze afwegingen. Maar vooral zagen we overal enthousiaste medewerkers en veel nieuwe initiatieven. Innoveren is op dit moment een werkwoord geworden dat echt leeft en tot zichtbaar resultaat leidt.



Avond van de Dialoog

Transparantie staat hoog in ons vaandel. Daarom hebben we naast onze gebruikelijke communicatie, bestaande uit een kort verslag van wat we in de Raad van Toezicht vergadering bespreken, ook in 2015 een Avond van de Dialoog georganiseerd. Het thema was dit jaar 'vrijwilligers in de buurten'. Actieve bewoners samen aan tafel, geïnspireerd door elkaar, medewerkers van Lumens, de Raad van Toezicht en gastspreker Lucas Meijs. Samen in gesprek over wat hun mooie inzet voor bewonersinitiatieven succesvol maakt. We kijken terug op een waardevolle, informatieve en gezellige avond.

Blijven ontwikkelen

Onze benadering van governance heeft belangstelling gehad van diverse andere welzijnsorganisaties in het land. We werden hierop aangesproken via onze deelname in de landelijke koepelorganisatie voor toezichthouders in de zorg en welzijn NVTZ. We hebben de mogelijkheid en voelen ook de plicht om als toezichthouder ons te blijven afvragen of we de juiste taken oppakken en deze ook goed uit te voeren. Hier helpt het klankborden en volgen van workshops binnen zo'n organisatie.

Het is voor mij duidelijk: Lumens is een prachtige organisatie, met vele mogelijkheden. De medewerkers, bestuurder en vele vrijwilligers maken daarbij het verschil. Een pluim op de hoed voor hen allen!

Henny Houben
Voorzitter Raad van Toezicht